

COMPTES ANNUELS

Exercice 2009

SOMMAIRE GENERAL

	Pages
BILAN	3
COMPTE DE RESULTAT	5
ANNEXE	6
Note préliminaire	6
Note 1 Faits marquants de l'exercice	7
Note 2 Principes Comptables	8
2.1 Principes généraux	8
2.2 Bilan	8
2.3 Compte de résultat	10
2.4 Affectation du résultat	11
Note 3 Informations relatives au bilan	12
3.1 Actif immobilisé	12
3.2 Créances et dettes, dépréciation des actifs	14
3.3 Fonds particuliers	16
3.4 Fonds propres et réserves	17
3.5 Provisions pour risques et charges	18
3.6 Fonds dédiés	18
Note 4 Informations relatives au compte de résultat	20
4.1 Résultat d'exploitation	20
4.2 Résultat financier	21
4.3 Résultat exceptionnel	21
Note 5 Informations sectorielles	22
5.1 Activités hospitalières	22
5.2 Activités de recherche	23
5.3 Activités de transfert et de recherche clinique	24
5.4 Partie commune	24
Note 6 Autres informations	26
6.1 Effectifs	26
6.2 Rémunérations	26
6.3 Engagements hors bilan	26
6.4 Evènements postérieurs à la clôture	27
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	28

BILAN ACTIF

ACTIF	2009			2008
en euros	Montants bruts	Amortissements ou provisions	Montants nets	Montants nets
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 251 634	9 022 294	2 229 340	1 937 006
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	10 136 960		10 136 960	10 136 960
Constructions	99 673 530	55 662 703	44 010 826	45 961 512
Install. techniques, matériel et outillage	91 905 002	62 642 208	29 262 795	29 818 667
Autres immobilisations corporelles	99 330 419	56 771 488	42 558 931	37 236 003
Immobilisations en cours	55 260 856		55 260 856	42 406 913
Avances et acomptes sur immobilisations	1 356 633		1 356 633	2 813 650
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Titres de participation et créances rattachées	1 033 000	605 550	427 450	629 300
Dépôts et cautionnements	155 398		155 398	157 076
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE	370 103 432	184 704 243	185 399 188	171 097 087
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET ENCOURS				
Pharmacie et autres fournitures	2 090 579		2 090 579	2 071 411
CREANCES				
Hospitalisés et consultants	453 208		453 208	586 477
Caisse pivot	7 752 360		7 752 360	6 295 602
Autres tiers payants	1 456 309		1 456 309	2 082 980
Créances diverses	7 100 869	511 604	6 589 265	14 154 282
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Portefeuille de titres	151 051 575	6 453 394	144 598 181	128 813 546
DISPONIBILITES				
Comptes-courants et intérêts courus	6 501 958		6 501 958	8 710 245
Caisses	18 390		18 390	6 062
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	176 425 249	6 964 998	169 460 252	162 720 605
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 278 619		1 278 619	990 040
TOTAL DE L'ACTIF	547 807 300	191 669 241	356 138 058	334 807 732

BILAN PASSIF

PASSIF	2009	2008
FONDS PROPRES ET RESERVES		
<u>Fonds propres</u>		
Dotation	85 178 539	75 896 252
Subventions d'investissement affectées à des immobilisations renouvelables par l'Institut Curie	39 271 340	34 974 430
Réserves		
- fonds de réserves	81 947 676	96 643 147
- réserves de trésorerie et d'investissement	5 053 945	5 053 945
Report à nouveau	-10 643 147	-7 629 997
Résultat de l'exercice	8 999 107	-9 784 105
<u>Autres fonds propres</u>		
Subventions d'investissement affectées à des immobilisations non renouvelables par l'Institut Curie	12 547 909	12 809 672
TOTAL DES FONDS PROPRES ET RESERVES	222 355 367	207 963 343
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	3 192 658	3 438 817
Provisions pour charges	2 561 343	2 355 499
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 754 001	5 794 316
FONDS DEDIES		
sur dons, legs et subventions	17 408 951	22 134 357
sur autres ressources	18 872 719	19 031 064
TOTAL FONDS DEDIES	36 281 670	41 165 421
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	35 250 486	30 511 788
Emprunts et dettes financières autres	240 625	122 718
Dettes fournisseurs	23 521 784	25 720 335
Dettes fiscales et sociales	18 031 526	15 843 664
Autres dettes	14 106 489	6 691 193
TOTAL DES DETTES	91 150 910	78 889 698
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	596 110	994 955
TOTAL DU PASSIF	356 138 058	334 807 732

COMPTE DE RESULTAT

En euros	2009	2008
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Prestations hospitalières	127 045 406	119 534 130
Produits des activités annexes	4 628 247	2 903 013
Subventions d'exploitation et contrats de recherche	16 460 895	24 584 819
Dons	13 820 128	11 828 395
Legs et donations	13 873 988	19 857 710
Autres produits	6 625 794	3 089 560
Reprises de subvention et provision	3 585 040	2 507 246
Report des ressources non utilisées les années antérieures	18 439 413	12 619 882
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	204 478 912	196 924 755
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats	33 225 944	32 294 260
Variation de stocks	-19 168	-294 874
Autres achats et charges externes	35 312 134	33 843 757
Impôts et taxes	7 326 501	7 073 305
Salaires et traitements	62 921 456	58 430 697
Charges sociales	29 233 150	26 703 280
Dotations aux amortissements et provisions :		
- sur immobilisations	17 598 739	15 568 239
- sur actif circulant	246 648	275 119
- pour risques et charges	423 796	474 926
Autres charges	3 458 557	747 829
Engagements à réaliser sur ressources affectées	16 325 714	24 324 989
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	206 053 471	199 441 526
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 574 559	-2 516 771
PRODUITS FINANCIERS		
Plus-values nettes sur titres	1 407 095	2 821 064
Produits de valeurs mobilières	2 760 308	3 169 759
Intérêts et produits assimilés	494 294	143 460
Reprise de provision	7 245 025	272 178
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	11 906 721	6 406 462
CHARGES FINANCIERES		
Moins-values nettes sur titres	671 844	777 509
Intérêts et charges assimilées	946 593	843 408
Dotation aux provisions	424 173	11 427 309
TOTAL CHARGES FINANCIERES	2 042 610	13 048 226
RESULTAT FINANCIER	9 864 111	-6 641 764
RESULTAT COURANT	8 289 553	-9 158 536
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations en capital	1 287 483	38 478
Sur opérations de gestion	80 072	166 112
Reprises sur subventions et provisions exceptionnelles	32 462	5 125
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 400 017	209 715
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations en capital	307 968	300 829
Sur opérations de gestion	382 495	534 455
Dotation aux provisions	0	0
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	690 463	835 284
RESULTAT EXCEPTIONNEL	709 554	-625 569
Total produits	217 785 650	203 540 931
Total charges	208 786 544	213 325 037
RESULTAT NET COMPTABLE	8 999 107	-9 784 105

NOTE PRÉLIMINAIRE

L'Institut Curie est une **Fondation** créée en 1909, **Reconnue d'Utilité Publique** en 1921, ayant pour vocation de **lutter contre le cancer**.

Au terme des statuts approuvés par arrêté ministériel du 26 janvier 1995, la lutte contre le cancer est organisée au sein :

- d'une *section médicale*, qui regroupe les **activités hospitalières**
- d'une *section de recherche*, qui regroupe les **activités de recherche** fondamentale ou appliquée
- d'une *partie commune*, qui regroupe les fonctions support de la Fondation.

S'y est ajouté un département de **transfert et recherche clinique**, abritant, sous l'autorité du directeur de l'hôpital :

- des activités de recherche clinique et d'innovation,
- des activités de transfert et développement pré-clinique dont la vocation est d'accélérer la mise à disposition des nouveaux dispositifs thérapeutiques ou diagnostiques aux patients.

Cette Annexe présente successivement :

- les faits marquants de l'exercice (**note 1**),
- les principes comptables (**note 2**),
- les données chiffrées relatives au bilan (**note 3**) et au compte de résultat (**note 4**),
- des informations sectorielles (**note 5**),
- des informations relatives au personnel et aux engagements hors bilan (**note 6**).

ANNEXE

NOTE 1 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Décision de fusionner l'Institut Curie et le Centre René Huguenin

Les Conseils d'Administration de l'Institut Curie (23 septembre 2009) et du Centre René Huguenin (28 septembre 2009) ont pris la décision de rapprocher les deux organismes par voie de fusion-absorption du Centre René Huguenin par l'Institut Curie.

L'acte de fusion a été signé le 8 décembre 2009. La fusion prend effet à compter du 1^{er} janvier 2010 et n'a pas d'impact sur les comptes de l'exercice 2009.

Début des Grands Chantiers de l'Hôpital

Le Conseil d'Administration du 28 janvier 2009 a approuvé le Projet d'Etablissement de l'Hôpital pour la période 2009-2012. Au sein de ce projet a notamment été décidée une rénovation majeure de l'hôpital Claudius Regaud, qui sous l'appellation *Grands Chantiers de l'Hôpital*, mobilisera 39,2 M€ sur la période 2009-2014, dont 15 M€ restent à financer.

En 2009, le montant investi pour ces *Grands Chantiers* est de 2 M€, intégralement autofinancé.

Poursuite de la modernisation du Centre de Protonthérapie à Orsay

Ce projet, décidé par le Conseil d'Administration en novembre 2006, s'est poursuivi en 2009, son achèvement devant intervenir à mi-année 2010.

Les travaux réalisés en 2009 s'élèvent à 8 M€ et portent les immobilisations en cours à 42,1 M€.

Ils ont été financés par l'assurance maladie (subvention d'investissement reçue de 2 M€) et par un emprunt mobilisé à hauteur de 6,8 M€.

Réception définitive du bâtiment et première année complète d'activité pour le pôle de recherche en biologie du développement et cancer

L'année 2009 a été consacrée à lever les dernières réserves pour atteindre le parfait achèvement du bâtiment, prononcé en juillet 2009, et à compléter l'équipement initial pour les équipes sélectionnées. Les investissements supportés en 2009 s'élèvent à 1,4 M€, financés à hauteur de 1,2 M€ par la mobilisation du fonds dédié à ce pôle.

Résultat de l'exercice

Le résultat net 2009 est un **excédent de 9 M€**. Cet excédent est dû à la reprise des marchés boursiers, qui a occasionné un allègement de 7 M€ de la provision sur les titres de placement constituée en 2008 à l'issue de l'effondrement des marchés.

Hors cette reprise de provision, le résultat s'établirait à 2 M€.

En 2008, le résultat ressortait à -9,8 M€ et à +1,4 M€ hors ces provisions sur titres.

ANNEXE

NOTE 2 PRINCIPES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES GENERAUX

Réglementation

Les comptes de l'Institut Curie sont arrêtés conformément aux règlements n° 99.03 du Comité de la Réglementation comptable en date du 29 avril 1999 relatif au plan comptable général et n° 99.01 en date du 16 février 1999 spécifique aux associations et fondations.

Principes généraux

Ces comptes sont établis dans le respect des principes de :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes,
- Prudence.

2.2 BILAN

Actif immobilisé

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont amorties sur leur durée normale d'utilisation selon le mode linéaire. La première annuité d'amortissement est calculée selon la règle du *pro rata temporis*, à compter de la date de mise en service. Les durées d'amortissement appliquées par l'ensemble de l'Institut Curie sont les suivantes :

- immobilisations incorporelles 3 ans
- constructions :
 - gros-œuvre 40 ans
 - installations thermiques, électriques, plomberie 20 ans
 - autres installations et agencements 10 ans
- installations techniques, matériel et outillage 7 ans
- autres immobilisations corporelles :
 - matériel de transport et informatique 5 ans
 - autres matériels 7 ans
 - agencements 10 ans

Ces durées d'amortissement ont été déterminées par composant en référence à leur durée de vie estimative, et sont donc en conformité avec la réglementation sur les actifs entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2005.

Stocks

Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires).

Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur des stocks à la clôture de l'exercice est inférieure au coût d'acquisition.

Créances et dettes

Elles sont enregistrées pour leur valeur nominale (= valeur de remboursement).

Les créances dont le recouvrement est incertain font l'objet d'une provision pour dépréciation, dont le montant est déterminé en fonction d'une appréciation prudente des risques.

Valeurs mobilières de placement

Lors de leur entrée dans le patrimoine, elles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition. Pour les obligations, cette valeur d'acquisition correspond à la valeur en capital, hors intérêts courus.

Lors de la sortie du patrimoine, le résultat de cession et les valeurs restant en portefeuille sont évalués selon la méthode du prix moyen pondéré.

Une provision est constituée pour chaque ligne de titres dont la valeur ainsi déterminée excède la valorisation boursière au 31 décembre.

Fonds propres et réserves

Aux termes de la réglementation appliquée depuis le 1er janvier 2000, ils sont divisés entre « fonds propres » et « autres fonds propres ».

Les **fonds propres** comprennent :

- la dotation, elle-même constituée, conformément aux statuts de l'Institut Curie :
 - du patrimoine immobilier,
 - de la quote-part des excédents annuels de la *partie commune* affectée à la dotation,
 - le cas échéant, des legs affectés à la dotation soit par volonté testamentaire, soit par décision du Conseil d'Administration,
- les subventions d'investissement affectées à des immobilisations renouvelables par l'Institut Curie,
- différents fonds de réserve et reports à nouveau auxquels sont affectés :
 - le résultat annuel des établissements,
 - le résultat annuel de la *partie commune* pour le solde non affecté à la dotation,
- le résultat de l'exercice (excédent ou déficit).

Les **autres fonds propres** comprennent les subventions d'investissement affectées à des immobilisations renouvelables par le tiers financeur. Ces subventions sont reprises en résultat au rythme de l'amortissement des immobilisations correspondantes

Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour couvrir :

- les risques et litiges en cours,
- les engagements pris envers le personnel au titre des indemnités de départ en retraite.

Ces engagements sont évalués de la manière suivante :

- application de la convention collective ou des statuts propres à chaque catégorie de personnel,
- critère d'âge :
 - à l'Hôpital : personnel ayant atteint 59 ans au 31 décembre 2009,
 - au Centre de Recherche et dans la *partie commune* : personnel ayant atteint 55 ans au 31 décembre 2009.

Fonds dédiés

Les fonds dédiés enregistrent les montants de ressources affectées par la volonté du financeur à des projets spécifiques, mais non consommées à la date de clôture de l'exercice. Ces ressources sont issues de dons, de legs, de contrats de recherche ou de ressources hospitalières pré-affectées.

Par extension, les fonds dédiés abritent également des ressources que le Conseil d'Administration de l'Institut Curie a décidé d'affecter spécifiquement à des investissements exceptionnels.

Enfin, la gestion de deux fonds issus d'une donation et d'un legs (Mayent et Rothschild), dont les revenus financent des bourses, des prix scientifiques et des programmes de recherche, a été confiée à l'Institut Curie. Compte tenu des obligations d'emploi de ces fonds particuliers, leur valeur a également été inscrite en « fonds dédiés ».

2.3 COMPTE DE RESULTAT

Ressources hospitalières

Elles comprennent :

- les produits de la valorisation des séjours d'hospitalisation et des séances ambulatoires (*Tarifcation A l'Activité* selon des *Groupes Homogènes de Séjours*),
- une enveloppe destinée à financer les Missions d'Intérêt Général et à l'Aide à la Contractualisation (MIGAC), comprenant d'une part les Missions d'Enseignement, de Recherche, de Recours et d'Innovation (MERRI) et d'autre part l'Aide à la Contractualisation (AC),
- la valorisation des consultations et soins externes,
- les produits des molécules onéreuses et des dispositifs médicaux, facturés en sus des séjours,
- la rétrocession des médicaments non délivrés en pharmacie.

Ces ressources sont soit issues directement de l'assurance-maladie, soit facturées aux patients non assurés sociaux ou à leurs organismes d'assurance-santé.

Contrats de recherche

Depuis le 1er janvier 2009, les contrats de recherche sont comptabilisés en produits d'exploitation dès lors qu'ils sont justifiés, c'est-à-dire :

- si le financement est contractuellement attribué (contrat signé),
- et, pour chaque financement, à concurrence des dépenses comptabilisées.

Antérieurement, les produits étaient comptabilisés au moment de l'encaissement, le cas échéant complétés de produits à recevoir.

Ce changement de principe de comptabilisation est sans incidence sur le résultat de l'exercice, mais a réduit du même montant les produits d'exploitation et les engagements à réaliser. Au niveau du bilan, les fonds dédiés se trouvent réduits du montant des avances reçues mais non encore consommées.

Dons et libéralités

Les dons, les donations et les legs sont comptabilisés en produits d'exploitation.

Par exception, les immeubles reçus en legs en pleine propriété et conservés sont portés directement à la dotation, sans inscription préalable au compte de résultat, sur décision du Conseil d'Administration et conformément aux statuts en vigueur.

Pour les immeubles reçus en legs et vendus, le produit de la vente est comptabilisé en produits d'exploitation, puis affecté l'année suivante à la dotation par le biais de l'affectation de résultat.

Résultat financier

Il est composé :

- d'une part des revenus du portefeuille de titres de placement, eux-mêmes comprenant :
 - les intérêts des titres à coupon périodique, encaissés au cours de l'exercice ou courus mais non encore échus au 31 décembre,
 - les dividendes d'actions encaissés au cours de l'exercice,
 - les plus ou moins values réalisées à l'occasion de la cession de titres,
- d'autre part des dotations ou reprises de provision comptabilisées en application de la règle d'évaluation des titres indiquée en note 2.2 d).

Fiscalité

En matière de T.V.A. et de taxe sur salaires : l'administration fiscale a précisé les règles applicables à l'Institut Curie, par une note en date du 7 juillet 2006. Ces dispositions confirment la sectorisation de TVA réalisée en 2005.

En matière d'impôts commerciaux (impôt-société et taxe professionnelle) : l'administration fiscale ne s'est pas encore prononcée. Considérant que les activités de l'Institut Curie n'avaient pas de caractère commercial, aucun impôt commercial n'a été constaté, en continuité des années antérieures.

En matière d'impôts sur les revenus patrimoniaux : l'Institut Curie est exonéré en vertu de son statut de fondation.

2. 4 AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

L'article 16 des statuts stipule que 10 % au moins de l'excédent de la *partie commune* sont affectés à la dotation, le solde aux réserves.

Le Conseil d'Administration a complété ce dispositif d'abondement de la dotation en y portant également le produit de la vente des immeubles reçus en legs.

ANNEXE

NOTE 3 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

3.1 ACTIF IMMOBILISE

Les tableaux ci-dessous présentent les mouvements des valeurs brutes et des amortissements intervenus durant l'exercice.

VALEURS BRUTES - en milliers d'euros	2008	Entrées	Sorties	Reclassements	2009
Immobilisations incorporelles	10 131	809	52	363	11 252
Immobilisations corporelles					
Terrains	10 137	0	0	0	10 137
Constructions	99 240	1 164	729	0	99 674
Install. techniques, matériel et outillage	86 864	5 089	1 166	1 118	91 904
Autres immobilisations corporelles	87 448	8 891	592	3 583	99 331
Immobilisations en cours	42 407	7 373	0	5 481	55 260
Avances et acomptes	2 813	9 101	12	-10 545	1 357
Total immobilisations corporelles	328 909	31 617	2 500	-363	357 663
Immobilisations financières	1 186	6	4	0	1 188
Total valeur brute des immobilisations	340 228	32 432	2 556	0	370 103

AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS - en milliers d'euros	2007	Dotation	Sorties	Reclassements	2009
Immobilisations incorporelles	8 195	880	52	0	9 023
Immobilisations corporelles					
Constructions	53 278	3 046	662	0	55 662
Install. techniques, matériel et outillage	57 045	6 544	948	1	62 641
Autres immobilisations corporelles	50 212	7 055	495	-1	56 771
Total immobilisations corporelles	160 534	16 646	2 105	0	175 075
Immobilisations financières	400	206	0	0	606
Total amortissements et provisions des immobilisations	169 130	17 732	2 157	0	184 704

ANNEXE

Des investissements d'une ampleur exceptionnelle ont été entrepris à compter de 2007, atteignant successivement 44 M€ en 2007, 47,2 M€ en 2008 puis 32,4 M€ en 2009. Antérieurement à cette période, l'investissement moyen se situait aux environs de 15 M€ par an. Les investissements 2009 s'analysent ainsi :

➤ **20,1 M€ pour les activités hospitalières, principalement :**

- 8,0 M€ pour la modernisation du Centre de Protonthérapie à Orsay,
- 2,0 M€ pour les *grands chantiers*,
- 3,1 M€ pour des travaux d'aménagement (quais, ...),
- 1,0 M€ pour le renforcement de la production de froid,
- 0,9 M€ pour les plateaux techniques de radiothérapie et d'imagerie,
- 0,9 M€ pour le système d'information hospitalier.

➤ **6,5 M€ pour les activités de recherche, principalement :**

- 1,3 M€ pour le pôle de biologie du développement et cancer (0,9 M€ de construction et 0,4 M€ d'équipement initial),
- 3,0 M€ d'équipements scientifiques,
- 0,7 M€ d'équipements des plateformes technologiques ?
- 0,8 M€ pour la rénovation et mise aux normes de laboratoires,

➤ **5,8 M€ d'autres dépenses d'investissements, principalement :**

- 0,4 M€ pour les activités de transfert et recherche & innovation,
- 0,3 M€ pour les travaux Ulm-Lhomond,
- 5,1 M€ pour l'acquisition d'un immeuble rue Gay-Lussac.

ANNEXE

3.2 CREANCES ET DETTES, DEPRECIATION DES ACTIFS

Créances et dettes :

Les tableaux ci-après présentent la ventilation des créances et des dettes par échéance :

En milliers d'euros		Echéance			
ETAT DES CREANCES		moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Total
C R E A N C E S	Créances d'exploitation				
	Hospitalisés et consultants	453			453
	Caisse pivot	7 752			7 752
	Autres tiers payants	1 456			1 456
	Créances diverses	7 101			7 101
	Provision pour créances douteuses	-512			-512
	Total créances d'exploitation	16 251	0	0	16 251
T R E S O R E R I E	Valeurs mobilières de placement				
	Valeurs mobilières de placement	110 594	34 220	6 238	151 052
	Provision pour dépréciation des titres	-6 445	-7	-1	-6 453
	Valeurs mobilières de placement (montant net)	104 149	34 213	6 237	144 598
	Disponibilités				
	Comptes courants et intérêts courus	6 502			6 502
Caisses	18			18	
	Total disponibilités	6 520	0	0	6 520
	Total trésorerie	110 669	34 213	6 237	151 119
TOTAL DES CREANCES		126 920	34 213	6 237	167 370

ETAT DES DETTES		moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	Total
D E T T E S	Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit	3 027	15 304	16 920	35 250
	Emprunts et dettes financières	241			241
	Dettes fournisseurs	23 522			23 522
	Dettes fiscales et sociales	18 032			18 032
	Autres dettes	14 106			14 106
TOTAL DES DETTES		58 928	15 304	16 920	91 151

ANNEXE

Provisions pour dépréciation des actifs :

Le tableau ci-dessous présente la variation des provisions pour dépréciation d'actifs :

En milliers d'euros	31/12/2008	Dotations	Reprises	31/12/2009
Exploitation				
Créances diverses	500	107	95	512
Sous-total	500	107	95	512
Financier				
Valeurs Mobilières de Placement	13 480	219	7 245	6 454
Sous-total	13 480	219	7 245	6 454
TOTAL DES PROVISIONS POUR DEPR. D'ACTIFS	13 980	325	7 340	6 965

La crise financière qui a secoué l'économie mondiale en 2008 avait conduit l'Institut Curie à compléter les provisions pour dépréciation des titres de placement à concurrence de 11,2 M€ en 2008, principalement sur les actions.

Au cours de l'année 2009, les marchés boursiers ont connu un fort rebond. Le portefeuille de titres, qui pour l'essentiel a été conservé, s'est ainsi revalorisé, occasionnant une reprise de provision devenue sans objet de 7 M€.

A la date de clôture, les placements sont composés ainsi (en valeur boursière) :

- Produits de gestion de trésorerie court terme (dont sicav monétaires)	47 %
- Autres produits de taux	27 %
- Actions	25 %
TOTAL	100 %

ANNEXE

3.3 FONDS PARTICULIERS

La contribution des fonds Mayent et Rothschild aux comptes de l'Institut Curie est la suivante (en milliers d'euros) :

en milliers d'euros	Total
<u>ACTIF</u>	
Créances diverses	637
Portefeuille	9 799
Provision	-78
Disponibilités	21
Autres	1
Total actif	10 380
<u>PASSIF</u>	
Fonds de réserve	1 357
Résultat de l'exercice	904
Fonds dédiés	8 116
Dettes fournisseurs	4
Dettes sociales et fiscales	0
Total passif	10 380
<u>Compte de résultat</u>	
Résultat financier	1 266
Résultat exceptionnel	0
Bourses, post-docs, prix	-328
Autres charges	-35
Résultat	902

ANNEXE

3.4 FONDS PROPRES ET RESERVES

La variation s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	2008	Affectation résultat 2008	Subventions d'investiss. reçues	Reprise de subvention d'investiss.	Autres mouvements	Résultat 2009	2009
Dotation	75 896	4 493			4 789		85 179
Subventions d'investissement renouvelables	34 974		2 880		1 417		39 271
Fonds de réserves	96 643	-10 320			-4 375		81 948
Réserves de trésorerie	5 054						5 054
Report à nouveau	-7 630	-3 013					-10 643
Résultat de l'exercice	-9 784	9 784				8 999	8 999
Subventions d'investissement non renouvelables	12 810		2 613	-2 841	-33		12 548
Total des capitaux propres	207 963	943	5 493	-2 841	1 798	8 999	222 355

Après inscription à la dotation du bâtiment de biologie du développement (quote-part amortie sur 40 ans) pour 0,4 M€, du bâtiment acquis rue Gay-Lussac pour 5,1 M€, après affectation du résultat 2008 (+ 4,5 M€) et après imputation de la vente de deux appartements (- 0,7 M€), la dotation est portée à 85,2 M€, composée d'immeubles à hauteur de 55,5 M€ et de titres en portefeuille à hauteur de 29,7 M€.

Les fonds de réserves, après affectation du résultat 2008, sont composés :

- de réserves affectées passant de 42,8 M€ fin 2008 à 40,6 M€ fin 2009 ;
- d'une réserve générale passant de 43,5 M€ fin 2008 à 41,3 M€ fin 2009.

Les subventions d'investissement reçues s'élèvent à 5,5 M€ et proviennent principalement :

- de l'assurance maladie pour le Centre de Protonthérapie..... 2,0 M€,
- de contrats de recherche 2,8 M€

La quote-part du résultat 2008 qui se trouve non affectée dans les capitaux propres (943 K€) correspond au résultat des fonds dédiés (voir note 3.6.).

L'accroissement de 1,8 M€ figurant sous l'intitulé « autres mouvements » correspond au virement de fonds dédiés en subventions d'investissement (note 3.6).

ANNEXE

3.5 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Elles s'analysent ainsi :

En milliers d'euros	2008	dotation	reprise	2009
Provisions pour risques				
Risques individualisés	390	0	246	144
Aléas divers	3 049	0	0	3 049
Total provisions pour risques	3 439	0	246	3 193
Provisions pour charges				
Indemnités de départ en retraite	2 201	505	346	2 360
Autres charges	155	58	11	201
Total provisions pour charges	2 357	564	358	2 561
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 796	564	604	5 754

3.6 FONDS DÉDIÉS

Leur variation par origine de financement s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	2008	engagements à réaliser	report de ressources	Autres mouvements	2009
Dons	687	576	1 222	0	41
Legs	7 292	20	234	-1 829	5 250
Contrats et subventions	14 156	12 322	14 362	0	12 116
Fonds particuliers	9 059	0	0	-943	8 116
Autres ressources	9 971	3 407	2 622	0	10 757
Total	41 166	16 326	18 440	-2 772	36 280

Les « engagements à réaliser » (16,3 M€) correspondent aux ressources affectées reçues au cours de l'année 2009 et non consommées durant l'exercice. Les « reports de ressources » (18,4 M€) correspondent à la consommation en 2009 des ressources affectées reçues les années antérieures. Les « autres mouvements » (-2,8 M€) correspondent pour :

- - 1,8 M€ aux investissements réalisés en 2009 sur ces ressources affectées :
 - 1,1 M€ pour le pôle de biologie du développement (construction et quote-part d'équipement financée sur fonds dédiés),
 - 0,7 M€ pour les travaux Ulm-Lhomond et la téléphonie.
- - 0,9 M€ à l'affectation des résultats 2008 des fonds particuliers (note 3.4).

ANNEXE

A la clôture de l'exercice 2009, les fonds dédiés s'élèvent à 36,3 M€ dont la ventilation par destination est la suivante :

La majeure partie de ces fonds sera utilisée dans les deux prochaines années, à l'exception des fonds particuliers dont seuls les revenus ont vocation à être consommés.

ANNEXE

NOTE 4 INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1 RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	2009	2008
Prestations hospitalières	127 045	119 534
Subventions d'exploitation & contrats de recherche	21 089	27 488
Dons, legs et donations	27 694	31 686
Autres produits	6 626	3 090
Report des ressources non utilisées les années antérieures	18 439	12 620
Total des produits	200 894	194 418
Achats consommés	-33 207	-31 999
Charges externes et autres charges de gestion courante	-38 771	-34 592
Impôts et taxes	-7 327	-7 073
Charges de personnel	-92 155	-85 134
Engagements à réaliser sur ressources affectées	-16 326	-24 325
Total des charges	-187 784	-183 123
résultat avant amortissement et provisions	13 110	11 294
Dotation aux amortissements, nette de reprise de subvention d'investissement	-14 657	-13 425
Dotation (-) ou reprise (+) nette aux provisions	-27	-386
Résultat d'exploitation	-1 575	-2 517

Le résultat d'exploitation est le plus souvent déficitaire, l'équilibre des activités courantes se réalisant grâce aux produits du portefeuille, enregistrés en résultat financier (note 4.2).

Avant amortissements et provisions, le résultat d'exploitation 2009 est en progression (+ 1,8 M€) par rapport à 2008.

Après des amortissements, qui augmentent de 1,2 M€, et une variation des provisions défavorable de 0,3 M€, le résultat d'exploitation s'améliore de 0,9 M€ par rapport au précédent exercice.

ANNEXE

4.2 RESULTAT FINANCIER

Il s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	2009	2008
Résultat net des placements	3 982	5 349
Frais financiers sur emprunts	-939	-836
Variation de provision pour dépréciation du portefeuille	6 821	-11 155
Résultat financier	9 864	-6 642

Le résultat net des placements a diminué de 1,3 M€, du fait de la baisse des taux et des faibles plus-values dégagées sur les actions, les positions constituées antérieurement à l'exercice et fortement dépréciées en 2008 ayant été conservées.

Les frais financiers proviennent des emprunts contractés pour financer les investissements de l'hôpital.

Une reprise de provision de 6,8 M€ a été comptabilisée sur le portefeuille en application de la règle énoncée dans les règles communes (§ 2.1 d), suite au fort rebond des marchés boursiers.

4.3 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Il s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	2009	2008
Impact net des opérations en capital	980	-262
Produits nets sur opérations de gestion	-302	-368
Variation des provisions pour risques	0	0
Reprise subvention d'investissement	32	5
Résultat exceptionnel	710	-626

Les opérations en capital présentent une plus-value de 1 M€, dont 1,1 M€ résulte de la vente de deux appartements.

NOTE 5 INFORMATIONS SECTORIELLES

5.1 ACTIVITES HOSPITALIERES

Les activités hospitalières représentent :

- 65 % des produits d'exploitation (134,8 M€),
- 81 % des effectifs salariés (1 322 personnes),
- 85 % des actifs nets immobilisés (123,4 M€).

Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation sont constitués majoritairement des ressources hospitalières (127 M€), reçues de l'assurance-maladie (120,4 M€) ou facturées aux patients ou à des tiers (6,6 M€). Ces prestations sont en augmentation de 7 % (+ 7,5 M€) par rapport à 2008, correspondant à une augmentation du volume d'activité (+ 6,6 % sur les séjours et séances, + 4,2 % sur les consultations et actes externes).

Les charges d'exploitation (134,3 M€) sont composées principalement de :

- charges de personnel (71,6 M€ en intégrant les intérimaires et personnels détachés, ainsi que les charges sociales et fiscales associées, dont la taxe sur les salaires). Ce montant est en augmentation de 6,8 % par rapport à 2008, correspondant à une croissance des effectifs de 2,7 % corrélée à celle de l'activité, à des augmentations de salaires ainsi qu'au provisionnement d'éléments de rémunérations versés en 2010,
- dépenses médicales (30,5 M€), en hausse de 4,3 % par rapport à 2008. Elles sont principalement constituées des produits pharmaceutiques (20,9 M€), dont la progression a été contenue à 2,9 %,
- dépenses hôtelières (16,8 M€), en augmentation de 8 %, les coûts de maintenance (2,6 M€) et les frais de gestion (8,7 M€) parmi lesquels les loyers et les autres prestations diverses (+ 0,6 M€), ont connu les plus fortes hausses,
- dotation aux amortissements (10,1 M€), en progression de 10 % par rapport à 2008. Cette progression fait suite au rythme élevé de renouvellement des investissements,
- mise en fonds dédiés des financements de l'année affectés non encore utilisés (3,4 M€).

Le résultat d'exploitation est à l'équilibre (+0,6 M€), après ajustement des provisions sociales (provision pour congés payés et pour indemnités de départ en retraite).

Résultat financier

Le résultat financier ressort à -0,3 M€, composé de produits de placements (+0,6 M€) et d'intérêts sur emprunts (-0,9 M€).

Résultat net

Après une perte exceptionnelle de 0,5 M€, le résultat des activités hospitalières s'établit à - 0,2 M€

5.2 ACTIVITES DE RECHERCHE

Les activités de recherche représentent :

- 14 % des produits d'exploitation (43,7 M€),
- 14 % des effectifs salariés (224 personnes),
- 11 % des actifs nets immobilisés (51,5 M€).

Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation, qui s'entendent après virement en subventions d'investissement de la quote-part ayant financé des immobilisations, sont constitués principalement par :

- des subventions et contrats de recherche (22,2 M€), dont :
 - subvention du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (8,2 M€)
 - contrats de recherche et autres financements obtenus sur appels d'offres (5,8 M€)
 - ressources internes issues principalement de la générosité publique (8,2 M€)
- des refacturations de charges et consommables (1,2 M€)
- l'utilisation de ressources réunies antérieurement à l'exercice (13,4 M€, dont 11 M€ issus des contrats de recherche)
- une reprise de subvention d'investissement (6,4 M€) correspondant aux amortissements de l'exercice.

Les charges d'exploitation (44,3 M€) comprennent essentiellement :

- des achats externes, principalement de consommables (11,3 M€),
- des charges de personnel incluant les charges sociales et fiscales (19,2 M€),
- des dotations aux amortissements et provisions (6,7 M€)
des mises en fonds dédiés des ressources affectées de l'année non utilisées (7,1 M€, dont 4,1 M€ issus des contrats).

Le résultat d'exploitation est une perte de 0,7 M€

Résultat financier

Le résultat financier ressort à +0,2 M€, correspondant à des produits de placement.

Résultat net

Après un résultat exceptionnel de 0,2 M€, le résultat des activités de recherche s'établit à - 0,3 M€, correspondant aux amortissements non couverts par une reprise de subvention d'investissement (- 0,4 M€) et aux variations des provisions sociales (+ 0,1 M€).

5.3 ACTIVITES DE TRANSFERT ET DE RECHERCHE CLINIQUE

Les activités de transfert et recherche clinique représentent :

- 5 % des produits d'exploitation (15,4 M€),
- 3 % des effectifs salariés (50 personnes),
- 1 % des actifs nets immobilisés (1,9 M€).

Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation sont issus de :

- ressources externes à hauteur de 6,8 M€, soit 44 %,
- ressources internes issues principalement de la générosité publique 5,5 M€, soit 36 %,
- utilisation de ressources réunies antérieurement à l'exercice 31 M€, soit 20 %.

Les ressources externes résultent principalement de contrats de collaboration avec des industriels (3,2 M€), d'honoraires d'essais thérapeutiques (1,3 M€) et de financements obtenus sur appels d'offres auprès des organismes publics ou parapublics (0,9 M€) ou d'associations caritatives soutenant la recherche médicale (0,6 M€).

Les charges d'exploitation (15,9 M€) sont composées principalement de :

- charges de personnel, y compris charges fiscales et sociales (7,3 M€),
- achats de consommables (2 M€),
- coûts de maintenance et prestations externes (1,4 M€),
- dotation aux amortissements (0,6 M€),
- mise en fonds dédiés des ressources affectées de l'année non utilisées (4,5 M€).

Le résultat d'exploitation est une perte de 0,4 M€

Résultat net

En l'absence d'éléments financiers et exceptionnels significatifs, le résultat net s'établit à -0,4 M€

5.4 PARTIE COMMUNE

Les activités de support hébergées dans la partie commune représentent :

- 16 % des produits d'exploitation (32,8 M€),
- 3 % des effectifs salariés (46 personnes),
- 3 % des actifs nets immobilisés (8,5 M€).

Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation sont constitués majoritairement de dons (13,8 M€), de legs et donations (13,9 M€) et de produits issus de partenariats industriels (2,8 M€).

Les charges d'exploitation (34,7 M€) sont composées de :

- 3,3 M€ de coûts d'appel à la générosité du public et de traitement des dons,
- 1,2 M€ de frais de recherche d'autres fonds privés (mécénat et collaborations scientifiques)
- 6,3 M€ de coûts de fonctionnement (administration générale, direction de la communication, direction juridique, direction financière, musée),
- 0,1 M€ de dotation aux provisions,
- 1,9 M€ de ressources affectées reçues en 2009 et mises en fonds en fonds dédiés (rubrique « engagements à réaliser »), dont 1,3 M€ correspondant au produit de la vente de deux appartements, affecté à la rénovation Ulm-Lhomond.

Résultat financier

La partie commune abrite les placements moyen et long terme de l'Institut Curie. Le résultat financier (10 M€) est composé des produits de ce portefeuille, soit :

- 3,2 M€ de résultat réalisé
- 6,8 M€ de reprise nette de provision pour dépréciation des titres.

Résultat exceptionnel

La vente d'actifs immobiliers a dégagé une plus-value de 1,1 M€.

ANNEXE

NOTE 6 AUTRES INFORMATIONS

6.1. EFFECTIFS

	2009	2008
Personnel salarié de l'Institut Curie		
Médecins	264	253
Cadres	264	231
Non cadres	1 114	1 132
Total salariés Institut Curie	1 642	1 616
Personnel rémunéré par les organismes de recherche		
Organismes extérieurs	287	293
Etudiants et post-doctorants	403	368
Total effectifs non rémunérés par l'Institut Curie	690	661
Effectif total de l'Institut Curie	2 332	2 277

6.2. REMUNERATIONS

Dirigeants :

Les 10 plus fortes rémunérations versées en 2009 se sont élevées à 1 161 K€. Les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent aucune rémunération au titre de leur fonction.

Commissaires aux comptes :

Le montant des honoraires dû aux commissaires aux comptes pour l'année 2009 s'élève à 130 K€, 110 K€ au titre de l'audit légal et 20 K€ au titre de missions contractuelles.

6.3. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements reçus :

- Legs acceptés par le Conseil d'Administration 20,5 M€, dont 3,6 M€ en attente d'arrêté préfectoral (respectivement 17,8 M€ et 1,1 M€ en 2008).

- Le ministère de la santé et de la protection sociale s'est engagé, par deux courriers en date du 13 octobre 2004 et du 14 novembre 2006, à soutenir financièrement la rénovation du Centre de Protonthérapie à Orsay (CPO).

Les aides financières attribuées sont les suivantes :

- une aide en capital de 15 M€ étalée sur 5 ans, dont 11 M€ déjà reçus,
- une aide en fonctionnement destinée à couvrir les surcoûts en amortissements et frais financiers, d'un montant de 1.930 M€ par an pendant 15 ans, montant porté théoriquement à 2.930 M€ à compter de 2007. Les montants réellement perçus se sont élevés à 1.777 M€ en 2005 et 2006, puis 2.777 M€ depuis 2007.

ANNEXE

Le tarif de la séance de protonthérapie a également été adapté au projet de rénovation. Il est fixé à 1 117 € depuis le 1^{er} mars 2009, et à 1 122 € à compter du 1^{er} mars 2010.

- Les contrats de recherche signés et non consommés à la date de clôture ont été estimés à 33,9 M€, dont 14,6 pour 2010, 10,6 pour 2011, 6.2 pour 2012 et 2.5 M€ au-delà.
- Les actifs détenus en nue-propriété ne figurent pas au bilan ; ils sont estimés à :
 - portefeuille de titres de placement 2,5 M€
 - immeubles 0,6 M€

Engagements donnés :

- Néant

6.4 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

- Néant

ANNEXE

COMPTÉ D'EMPLOI DES RESSOURCES

Réglementation

L'homologation en décembre 2008 du Règlement du Comité de la Réglementation Comptable n°2008-12, applicable à partir de l'exercice 2009, a conduit à modifier la présentation du Compte d'Emploi des Ressources de l'Institut Curie.

Principes généraux

Le compte d'emploi des ressources regroupe l'ensemble des activités de l'Institut Curie :

- les missions sociales :
 - soins,
 - recherche,
 - activités de transfert et de recherche clinique, trait d'union entre recherche et soins.
- les activités de support de l'ensemble de la Fondation, parmi lesquelles l'appel à la générosité du public et les frais de fonctionnement.

Le Compte d'Emploi des Ressources est issu directement du Compte de Résultat de l'Institut Curie.

Principes retenus pour les emplois

Missions sociales

Chacune des activités étant hébergée dans un établissement comptable autonome, les missions sociales correspondent aux emplois tels qu'ils ressortent directement des balances comptables de l'hôpital, de la recherche ainsi que du transfert et de la recherche clinique. Ces emplois couvrent les frais de personnel et les charges sociales et fiscales attachées, les achats et charges externes, les amortissements de l'exercice, les intérêts des emprunts contractés pour l'hôpital, ainsi que les charges financières et exceptionnelles inhérentes à ces missions sociales.

L'Institut Curie réalise ses missions exclusivement en France. Les versements à d'autres organismes correspondent à la rétrocession aux organismes copropriétaires de brevets de la quote-part des redevances qui leur revient.

Frais de recherche de fond

Les frais de recherche de fonds sont constitués des coûts directs supportés pour réunir les financements : coût des personnels directement mobilisés dans cet objectif et coûts externes.

Les **frais d'appel à la générosité du public** regroupent les charges exposées pour solliciter la générosité (principalement mailings et phoning) et pour traiter les dons et libéralités (émission des reçus fiscaux et relation avec les notaires).

Les **frais de recherche des autres fonds privés** comprennent les charges relatives au mécénat et aux partenariats industriels.

Les **charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics** ne sont pas significatives et n'ont donc fait l'objet d'aucune estimation.

Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement englobent le coût des fonctions administratives, juridiques, financières, de communication, ainsi que celui du musée.

En l'absence d'un dispositif permettant d'inscrire le résultat financier net réalisé sur une ligne spécifique du Compte d'Emploi des Ressources, les coûts de fonctionnement incluent les moins-values réalisées sur le portefeuille de titres de placement.

Il n'est procédé à aucune répartition des coûts indirects de fonctionnement sur les missions sociales, ni sur les frais de recherche de fonds.

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public

Les dons et libéralités affectés spécifiquement sont directement utilisés pour financer les missions sociales conformément aux intentions indiquées par le donateur ou le légataire.

Les dons et libéralités non affectés spécifiquement et reçus au cours de l'exercice financent :

- en priorité les missions sociales, en complément des autres ressources obtenues, ainsi que des investissements réalisés pour les activités de soins ou de recherche,
- les frais d'appel à la générosité du public,
- les frais de fonctionnement à hauteur de ce que les autres ressources n'ont pas permis de financer.

Principes retenus pour les ressources

Ressources collectées auprès du public

Il s'agit :

- des dons issus de sollicitations sous diverses formes ou reçus spontanément. Une petite partie de ces dons est affectée spécifiquement à un programme de recherche ou à une pathologie,
- des legs, assurances-vie et fruits issus de donations temporaires d'usufruit,
- des abonnements et des ventes associés aux sollicitations.

Autres fonds privés

Il s'agit essentiellement des ressources tirées de contrats conclus avec des industriels (essais thérapeutiques, licences, collaborations, ...), de financements obtenus sur appels d'offres auprès des organismes caritatifs (Ligue contre le cancer, ARC, FRM, ...), ainsi que du mécénat.

Subventions et autres concours publics

Ce sont la subvention attribuée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR), les financements obtenus sur appels d'offres principalement auprès de l'Agence Nationale pour la Recherche (ANR), de la Région Ile de France, de l'Institut National contre le Cancer (INCa) et de l'union Européenne.

Autres produits

Ils comprennent principalement :

- les ressources hospitalières,
- des refacturations de charges liées aux activités,
- les produits des placements financiers.

Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice

La réserve de ressources issues de la générosité du public disponible à l'ouverture de l'exercice a été évaluée selon la méthode historique.

Sur l'ensemble des fonds propres de l'Institut Curie, seule la réserve générale (43,5 M€), portée par la *partie commune*, est constituée pour une part de ressources issues de la générosité du public. Cette part a été estimée en appliquant au montant de la réserve générale le taux moyen, calculé sur dix ans, des ressources issues de la générosité du public par rapport au total des ressources réunies par la *partie commune* (soit 67%).

Variation des fonds dédiés collectés auprès du public

C'est la mesure de l'augmentation ou de la diminution des fonds dédiés constitués par des ressources affectées issues de la générosité du public.

Tableau du Compte d'Emploi des Ressources

(Voir page suivante)

Tableau de compte d'emploi annuel des ressources globalisé avec affectation des ressources collectées auprès du public par types d'emplois

EMPLOIS	Emplois de l'exercice 2009 = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2009	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2009 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2009
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DEBUT D'EXERCICE		29 000 000
1. MISSIONS SOCIALES	180 797 809	16 018 728	1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC	27 277 666	27 277 666
1.1. Réalisées en France	180 797 809	16 018 728	1.1. Dons et legs collectés	27 239 730	27 239 730
- Actions réalisées directement	180 567 368	16 018 728	- Dons manuels non affectés	13 182 259	13 182 259
- Versements à d'autres organismes agissant en France	230 441	0	- Dons manuels affectés	183 484	183 484
1.2. Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs et autres libéralités non affectés	11 359 528	11 359 528
- Actions réalisées directement	0	0	- Legs et autres libéralités affectés	2 514 459	2 514 459
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	0	0	1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	37 935	37 935
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 494 161	3 326 790	2. AUTRES FONDS PRIVÉS	8 607 795	
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	3 326 790	3 326 790	3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	11 290 909	
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	1 167 371	0	4. AUTRES PRODUITS (1)	141 307 341	
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0	0			
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	6 274 242	3 086 466			
		22 431 984	I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	188 483 711	
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	191 566 212		II. REPRISES DES PROVISIONS	10 862 526	
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS	894 617		III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS	18 439 413	
III. ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTES	16 325 714		IV. VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés)		1 432 891
IV. EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	8 999 107		V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V. TOTAL GENERAL	217 785 650		VI. TOTAL GENERAL	217 785 650	57 710 556
V. Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		6 301 327	VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		28 383 880
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		-349 432	SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		29 326 677
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		28 383 880			
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales	0		Bénévolat	0	
Frais de recherche de fonds	0		Prestations en nature	0	
Frais de fonctionnement et autres charges	0		Dons en nature	0	
Total	0		Total	0	

(1) dont 127,0 M€ de ressources hospitalières et 4,6 M€ de produits financiers

Commentaires chiffrés sur le compte d'emploi globalisé 2009

Emplois

Les **missions sociales** ont mobilisé **180,8 M€** soit 83 % du total des emplois inscrits au compte de résultat. La décomposition en est la suivante :

- 132,3 M€ (73 %) pour les soins,
- 37,1 M€ (21 %) pour la recherche,
- 11,4 M€ (6 %) pour le transfert et la recherche clinique.

Les **frais de recherche de fonds** se sont élevés à **4,5 M€** (2,1 % du total des emplois), dont 3,3 M€ de frais d'appel à la générosité du public (1,5 %) et 1,2 M€ pour la recherche des autres fonds privés (0,5 %).

Les **frais de fonctionnement** se sont élevés à **6,3 M€** (2,9 % du total des emplois), incluant 0,7 M€ de moins-values réalisées sur les titres de placement.

Le total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat, correspondant à l'addition de ces trois postes, s'élève à **191,6 M€**

Les **dotations aux provisions** s'élèvent à **0,9 M€**

Les **engagements à réaliser sur ressources affectées** atteignent **16,3 M€** Ils correspondent aux ressources affectées reçues durant l'année mais qui seront utilisées ultérieurement, principalement :

- 12,3 M€ issus de subventions et contrats de recherche,
- 3,4 M€ de soutien de l'assurance maladie à la modernisation du Centre de Protonthérapie et à des programmes de recherche clinique,
- 1,2 M€ issus de la vente de 2 appartements et destinés à financer la rénovation des bâtiments Ulm-Lhomond.

Au total, les emplois inscrits au compte de résultat, donc hors investissements, et majorés de l'excédent de l'exercice (**9 M€**) représentent **217,8 M€**

Ressources

Les **ressources collectées auprès du public** se sont élevées à **27,3 M€**

Les **autres fonds privés (8,6 M€)** sont issus de contrats industriels (5,2 M€), de financements attribués par des organismes caritatifs (2,9 M€) et de mécénat (0,5 M€).

Les **subventions et autres concours publics (11,3 M€)** viennent pour 7,6 M€ de la subvention du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et pour 3,7 M€ des financements attribués sur appels d'offres principalement par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), l'Institut National du Cancer (INCa) et le Conseil Régional d'Ile-de-France.

Les **autres produits (141,3 M€)** proviennent essentiellement des ressources hospitalières (127 M€) et des produits financiers (4,6 M€).

Le total des ressources de l'exercice inscrits au compte de résultat, correspondant à l'addition des ces quatre postes, s'élève à **188,5 M€**

Les **reprises de provisions** s'élèvent à **10,9 M€**, constituées pour 7,2 M€ d'une reprise de provision sur les titres de placement.

Le **report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs** s'établit à **18,4 M€** Il correspond à l'utilisation au cours de l'année 2009 des ressources affectées collectées antérieurement :

- 1,4 M€ de dons et legs affectés,
- 14,7 M€ de subvention et contrats de recherche
- 2,3 M€ de soutien reçu de l'assurance maladie à la modernisation du Centre de Protonthérapie et à des programmes de recherche clinique.

Au total, les ressources inscrites au compte de résultat s'élèvent à **217,8 M€**

Ce montant n'inclut pas les ressources qui ont financé des investissements et qui ont été inscrites à ce titre au bilan en « subventions d'investissement », pour un montant de 5,5 M€.

Commentaires chiffrés sur la collecte et son utilisation en 2009

La réserve de collecte à l'ouverture de l'exercice a été estimée à **29 M€** Cette réserve est principalement issue de legs.

La collecte issue de la générosité du public s'est élevée pour l'année 2009 à **27,3 M€** dont 13,3 M€ (49 %) issus de dons et 13,9 M€ (51 %) issus de legs. La part affectée des dons et legs est de 2,7 M€, soit 10 %.

L'utilisation de fonds dédiés, nette de mise en fonds dédiés, est de **1,4 M€**

Cette collecte a été utilisée à hauteur de 28,4 M€ ventilés ainsi :

- 22 M€ pour les missions sociales :
 - **16 M€** en fonctionnement :
 - 0,8 M€ pour les soins,
 - 9,6 M€ pour la recherche,
 - 5,6 M€ pour le transfert et la recherche clinique,
 - 6 M€ en investissements nets des amortissements (soit **6,3 M€** d'acquisitions de l'année moins **0,3 M€** d'annuité d'amortissements),
- **3,3 M€** pour les frais d'appel à la générosité du public. Le ratio des coûts de collecte s'établit donc à 12 %,
- **3,1 M€** pour les frais de fonctionnement.

Autres informations

Contributions volontaires en nature

L'Institut Curie ne fait pas appel au bénévolat et ne bénéficie pas de contributions volontaires en nature.

Rémunération des membres du Conseil d'Administration

Aucune rémunération n'est versée aux administrateurs, conformément à l'article 7 des statuts.